

# 女強人？女性主義者？ 不，她只是一位傑出的人。

採訪 | 張子安、顧研齡

撰稿 | 張子安

**王雪虹**，政治大學外交學系學士、外交研究所碩士畢業。於外交部工作20餘年，曾任駐雪梨臺北經濟文化辦事處處長，現任外交部非政府組織國際事務會執行長。



在外交部工作二十多年，她資歷豐富卻仍充滿鬥志；她謙和有禮讓人如沐春風，卻在自己負責的業務上條理分明、擇善固執；她曾在紐約的聯合國婦女地位委員會大會期間推動舉辦「臺灣性別平等週」，提升臺灣國際聲量、提倡性別平權；她也曾在故宮遠赴澳洲舉辦國寶策展時四處奔波，最終促成跨國際的文化藝術交流。她是現任外交部 NGO 國際事務會執行長，王雪虹。

## 順其自然，衝破性別束縛

外交學士、碩士畢業的王雪虹學姊回憶過往：在大學時期也曾對自己的未來感到迷惘，當年也並未將外交學系填作第一志願。大三時為了增加自己的競爭力，毅然決然投入考取外交碩士班的準備，一邊準備的同時也一邊探索未來的走向，最終成功以優秀成績被當時仍有女性名額限制的外交特考增額錄取。

如今回首，王雪虹學姊也曾心生感嘆：「爲了少數的限制名額，與同學和學姊們競爭，有些無可奈何；口試時也曾出現以現今標準並不合宜的性別歧視言論。」

現如今，公部門對於性別的平權已經進步良多，讓後進的優秀學員不必擔心性別所帶來的劣勢，這樣的改善不啻為一大福音。」

儘管心生茫然，也曾如所有大學生般擔心自己的生涯與未來、擔心特考落榜後的規劃，但王學姊仍全力以赴，用最好的姿態面對最嚴峻的挑戰，衝破外界的框架與限制，一步步走出自己的路。

## 女力外交——「紐約的天空很臺灣」

今年三月，當我國總統展開臺灣的民主之旅途經美國的時，一隊由外交部與財團法人婦女權益促進發展基金會（以下簡稱婦權會）組成的熱血團體前往紐約參加國際婦女節的全球盛會。王雪虹學姊在受訪時提及此次的活動難掩驕傲：「我們藉由這次的活動推出臺灣在國際的能見度，讓世界認識臺灣。」

她也同樣感謝在婦女權益爭取中筆路藍縷的先行者們，所有人的努力與熱忱讓這次外交部與婦權會共同舉辦的「科技女力臺灣之夜」能夠圓滿落幕，帛琉、聖露西亞及史瓦帝尼的政要也都熱情參與。以科技時裝秀的方式致敬讓世界更加美好的女性們，王雪虹學姊坦承她們也曾有過怕被批評是「物化女性」的擔憂，她認為這些種種對於自我表達的設限正是人們之於性別的錯誤連結與不了解：「最好的狀況應該超越性別，欣賞每位傑出人才的優秀之處，也尊重每個人自我表達的方式。」

順利地結束這次活動，王雪虹學姊和同事至今回想都仍津津樂道，這是一項外交延伸、一次國際參與，更是一個關於權益的全球倡議。她在受訪時笑容滿面地說道：「不論是民主之旅抑或是女力外交，我們讓世界看見我們的努力，三月的紐約很臺灣！」

## NGO國際合作的笑與淚

提及我國逾3000多個NGO在國際上的表現，王雪虹學姊除了讚揚他們對於議題的熱忱與專業態度外，也不免惋惜其中遭遇的挫折與窘境。除規模小、經費有限等較客觀的障礙外，對岸的打壓也是我國非政府組織參與國際時，經常遇到的阻礙。每當國際盛會或與各國交流合作之場合，對岸的刻意侵擾與種種動作讓臺灣團體不免受挫、受辱。對此，學姊堅定地聲明：「臺灣的國際活動就是要平等參與，立場必須保持堅定。」

王雪虹學姊同樣表示，公部門有許多自己的框架與限制，NGO相較下有更多的空間可以自我發揮、影響社會，不少她的前輩在退休後也轉行至非政府組織繼續貢獻與實現理想。對於有志從業NGO領域的同學，她認為最需要的是不懈的熱忱與足夠的專業，儘管無法保證能取得相對優渥的報酬，但精神層面必將十分富足。

## 故宮與外交，讓世界看見臺灣的底蘊

王雪虹學姊曾任駐雪梨臺北經濟文化辦事處處長，並於2019年促成故宮文物出借到澳洲與新南威爾斯美術館展出。王雪虹學姊表示，這是一項商談已久的合作，如接力賽般代代相傳，最後得以在她任內付諸實行，她也十分欣喜。當時作為先決條件的司法免扣押權與展覽期間各種對於臺灣主權的挑戰與阻攔，都在辦事處與展覽兩館之間反覆的協商與溝通下得以順利解決。

澳洲新南威爾斯藝術博物館在負擔展品保險以及各式支出的重擔下，曾請王雪虹學姊舉辦慈善晚會進行募款，學姊也不負眾望，在晚會開始之前便已籌措到目標金額，讓展覽能順利規劃與施行。儘管後續在國旗、國名的展現上遭受拒絕與挫折，她仍努力尋找



替代方案，諸如：以外交部名義聯合玉山銀行進行具名捐款、將外交部部徽融入臺灣地圖等巧思，力求在國際舞臺凸顯國家主體性。

在三方不遺餘力的籌備下，故宮展覽「天、地、人——國立故宮博物院珍寶展」成功在澳洲開幕，讓臺灣展品飛越赤道，在南半球首次亮相。除了讓世界看見臺灣，也讓中華文化在不同國家進行交流，展現臺灣藝文底蘊。

### 外派輪調：每個國家都是新的開始

多年來在不同國家輪調工作，王雪虹學姊表示，最快樂的時光還是當時新進外交人員出國受訓時在英國的日子。完全不一樣的體驗與外國生活讓她受益良多：「先學會生活，再考慮其他，就連買張郵票都是很特別的經驗。」學姊也表示，這樣的機會對於外交官日後駐留海外都是非常好的訓練。如此多的外派經驗，王雪虹學姊說：「每到一個國家，都

像按下重新開始。」不同的經驗與學習，構築成她不凡的能力與寬廣的眼界，唯一不變的，是那顆對於國際事務同樣保持關懷與熱忱的心。

### 關於外交，她想說……

對於近日的斷交事件，以及國人對於開發中邦交國要求援助所產生的抗議與不當言論，王雪虹學姊認為：從這次土敘地震的援助便能看到臺灣人愛心湧現的舉動，既然國際援助是很常見的國家交往，那麼提供邦交國的援助又有什麼問題呢？

「大家的觀念需要更正，臺灣曾經也是被援助的國家，當我們有能力幫助別人的時候何嘗不是一種善的循環？」學姊希望國人對於報導與政策的看法不要過於簡化與片面，期望能從更多角度重新思考我國在外交上的努力和邦交之間的關係。

# “Take it easy, everything will be alright.”

作為系友，王雪虹學姊想告訴外交系的同學：「不必現在就想出偉大的志向，在學期間多方嘗試，只要累積夠久，在各行各業都能發光發熱。」她也推薦紀錄片「RBG：不恐龍的大法官」，講述美國最高法院大法官Ruth Bader Ginsburg 為女性權益奮鬥的一生，以此激勵同學不以性別自我設限、勇於承擔應有的職責並活出屬於自己的精采。

“Take it easy, everything will be alright.” 學姊認為，不必現在就急於將自己定義成什麼「成功」的樣子，生命總會找到出路，走出自己璀璨又精彩的樣子！同時，王雪虹學姐也想把這句話送給剛入學的自己，告訴當年的自己不必緊張、徬徨，曾經擔憂未來的大學生，如今也一步步地走到了今日的成就與人生方向；「注重健康同樣也很重要！」她笑著對自己說，當你想做的事、要面臨的挑戰日漸增加後，健康的身體就是一切的基礎。

最後，因應本次系刊主題「DIP Paradise」，我們詢問了學姊最想要擁有的遊樂園類型。王雪虹學姊思考片刻後，笑著選擇了一座能夠在裡面「放空」的遊樂園。多年在國外工作並推行各式各樣項目的學姊，認為在堅強與熱情的背後，需要一個與自己內在對話，傾聽自我聲音的時間與機會。稍作休息後，讓心靈再度豐盈起來，繼續邁向更長遠、充滿挑戰的未來旅途。

王雪虹學姊從不輕易設限，總是最熱情、負責與專業的態度迎戰所面對的一切質疑與困難。學姊告訴我們，忽略性別、用最純粹的眼光欣賞每個人的優點，如同西蒙·波娃所說：「先是人，才被分為男人與女人。」王雪虹學姊在外交部任職28年，用不畏懼困難的堅持與數十年如一日的熱情面對所有艱辛與挫折，她「順其自然」卻也腳踏實地，她不是一位「女強人」，她只是一名專業的外交人員，一位傑出的人。

